

LPM

Leistungssteigerung im Produzierenden Mittelstand

Projekte

Art der Projekte

- Optimierung vorhandener Produktionsabläufe
- Optimierung und Erweiterung vorhandener Produktionstechnik
- Verknüpfung und Automatisierung vorhandener Produktionsmittel
- Entwicklung rationellerer Produktions- und Qualitätsprozesse
- Weiterentwicklung von Mitarbeiter- und Lieferantenqualifikation
- Verlagerung eigener Fertigungen ins europäische Ausland
- Verlagerung kompletter Herstellung von Produkten an europäische Lieferanten

Analyse, Strategie + Umsetzung

- Ermittlung der Stärken, Schwächen, Chancen und Risiken. Ableitung der kurz-, mittel- und langfristigen Produktions-Ziele.
- Definition konkreter Veränderungen und Investitionen inklusive Kosten-/ Nutzenanalysen.
- Steuerung interner Massnahmen + Investitionen (Lieferantenauswahl / Spezifikation / Anfrage / produktionsbereite Abnahme).

Basis-Prozesse

- manuelle Fertigung (kleinere Mengen: optimierte Prozesse, maschinelle Unterstützung, flexible Mitarbeiter)
- Inselfertigung (mittlere Mengen: typen- und mengenflexibel)
- Fertigungslinien (grosse Mengen: starr oder flexibel / teil-, halb- oder vollautomatisch)
- Sondermaschinen verschiedener Art (Neukonzipierung / Optimierung)
- sowie diverse Mischformen und Einzelprojekte

Produktions-Effizienz

- Reduzierung der Nebenzeiten (komprimiertes Fertigungs-Layout, prozessorientierte Anordnung und Logistikorientierung)
- Reduzierung der Stillstands- und Umrüstzeiten (hohe Verfügbarkeit und effiziente Nutzung teurer Maschinen und Anlagen)
- Reduzierung der Umlaufbestände und Durchlaufzeiten (direkte Prüfung und Weiterverarbeitung)
- Reduzierung von Ausschuss und Nacharbeit (sichere Prozesse und integrierte Prüfungen)
- Just-In-Time / Kanban Materialver- und entsorgung der Arbeitsplätze (hohe Transparenz; kein Such-, Hol- und Bringaufwand)
- Integrierter Prüfprozesse zur sofortigen Fehlererkennung (auch dokumentiert)
- Umstellung auf sichere und zugleich rationellere Fertigungstechnologien
- Absicherung durch systematische und datenbasierte Wartung und Instandhaltung (hohe Verfügbarkeit)
- Lückenlose Rückverfolgbarkeit vom Rohmaterial bis zum Fertigprodukt (nachweisbare Eingrenzung von Fehlern)
- Strukturierter kontinuierlicher Verbesserungsprozess durch intensive Einbindung der Mitarbeiter

Mitarbeiter-Effizienz

- Hohe Mitarbeiterleistung (vollständige Arbeitsmittel, kurze Wege, logistische Ver- und Entsorgung sowie ergonomische Arbeitsplatz-Gestaltung)
- Mitarbeiterentwicklung, -beurteilung und -entlohnung auf Basis der Qualifikations-Matrix (effizient und gerecht)

Coaching

- Coaching der Führungskräfte im Zuge der Entwicklung und Realisierung von Projekten durch enge, offene und konstruktive Zusammenarbeit

Lieferzuverlässigkeit

- Zuverlässige Liefertermine (leistungsf. IT-System, saubere Daten, defin. Prozesse, verfügbare Zeitpuffer, system. Planung und diszipl. Eingaben)
- Flexible Expresstermine (Nutzung von tgl. Kapazitätsreservierungen)
- Präventive Bestandsüberwachung von Lagerprodukten (visuelles oder IT-basiertes System)

Qualitäts-Sicherung

- Qualitätsorientierte Entwicklung der Prozesse, Mitarbeiter und Arbeitsplätze (Quali-Matrix)
- Eindeutige Qualitäts- und Prüfanweisungen (auch mit Prüfdokumentation)
- Integrierte manuelle und automatisierte Prüfprozesse
- Systematische (prozessgebundene) Fehleranalysen
- Lückenlose Rückverfolgbarkeit (inklusive First In First Out)
- Umfassende Betreuung der Top-Kunden (Europa, USA und besonders Japan)

IT, Controlling + Reporting

- Konzipierung der Produktionsplanung einschl. autom Einplanung, hoher Transparenz, flexibler Feinplanung, variabler Kapazitätskontingente, Bestandsüberwachung, Umrüstplanung, Mitarbeiterplanung, Rückverfolgbarkeit und Nachkalkulation.
- Tgl. Reporting der maschinen- und mitarbeiterorientierten Effizienzdaten im Management-Informationen-System (Soll / Ist / Verlauf)

externe Fertigung

- Systematische Suche, Vorauswahl, Auditierung, Auswahl und Qualifizierung geeigneter Lieferanten
- Entwicklung zuverlässiger Lieferanten für Bauteile (system. Auswahl, wirksame Verträge, genaue Liefer- u. Qualitätsvorgaben, sichere Logistik)
- Kontinuierliche Weiterentwicklung von Schlüssellieferanten
- Qualifizierte und zertifizierte Lieferanten für komplette Fertigprodukte (Europa / Nordamerika / Asien)
- Planung, Umsetzung und Begleitung kompletter Produktionsverlagerungen